



# **Memoria 2014**

## *Open For Business Málaga*

### **Índice**

Introducción .....	2
Organización.....	3
Misión:.....	3
Visión:.....	3
Líneas de Trabajo.....	3
Indicadores / Resultados.....	4
Calendario de Eventos .....	6

## Introducción

Una economía internacional, sostenible y equilibrada es imprescindible para que los ciudadanos de Málaga, España puedan mantener y mejorar su calidad de vida. Para generar este ambiente de prosperidad y crear empleo existen básicamente dos opciones:

1. Las empresas locales incrementan sus ingresos a través de un plan de internacionalización donde exportan sus productos y servicios en el exterior por lo cual tienen que aumentar sus plantillas.
2. Una empresa extranjera abre una oficina, compra otra empresa o amplía sus operaciones de negocios en la ciudad y contratan a empleados locales; cuando invierten empresas extranjeras se denomina inversión extranjera directa (IED).

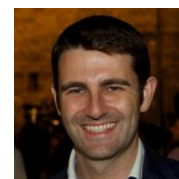
La internacionalización de las empresas locales y la captación de inversión internacional son prioridades para el Ayuntamiento de Málaga.

Los beneficios de IED para los ciudadanos Malagueños son: Crear puestos de trabajo, Aumentar los ingresos de los impuestos locales directos e indirectos, Introducir dinero en la economía local, Posicionar a Málaga como una ciudad a la vanguardia e innovadora y un referente en el mundo en cuanto a modelo de "Smart City."

La captación de inversión internacional es un proceso muy largo, muy complejo y requiere la colaboración de varios agentes e instituciones diferentes, por lo que es difícil adjudicar el trabajo de uno u otro.

Desde el Ayuntamiento de Málaga y a través del Grupo de Estrategia Internacional Conjunta denominado "Malaga Global," coordinamos con el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Cámara de Comercio de Málaga, la Confederación de Empresarios de Málaga, Club Málaga Valley, Promálaga, Fundación CEIDES y la Diputación de Málaga.

Esta memoria anual tiene un enfoque en las actividades de la captación de IED del Ayuntamiento de Málaga. Espero que el contenido sea informativo y útil.



**Marc Sanderson**

*Director Técnico de Captación de Inversión Internacional*



## Organización

El departamento, "Open for Business Málaga," tiene la responsabilidad de captar inversión internacional y depende directamente de la Concejalía de Innovación y Nuevas Tecnologías.

Tiene una plantilla de una persona y se apoya en los equipos humanos de las áreas de Innovación y Nuevas Tecnologías, Promoción Empresarial y Del Empleo, Promálaga, Alcaldía, la Agencia Municipal de la Energía y el Centro Municipal de Informática, Relaciones Internacionales e Institucionales y Seguridad, el Observatorio de Medio Ambiente Urbano (OMAU) y Turismo.

### Misión:

Atraer emprendedores, empresas e inversiones extranjeras, ayudar a las empresas locales en su internacionalización y apoyar el desarrollo económico de la ciudad.

### Visión:

Una Málaga reconocida por su prestigioso tejido empresarial, su gran nivel universitario y su importante bagaje cultural. Un referente en el mundo en cuanto a modelo de Smart City y una ciudad a la vanguardia e innovadora.

## Líneas de Trabajo

- Promoción / Búsqueda
  - Página web, redes sociales, videos, casos de éxito, folletos, libros, boletines, artículos, anuncios
  - Congresos, viajes y misiones comerciales en el extranjero
  - Generación de oportunidades
- Asistencia a Empresas
  - Información personalizada
  - Organización de agenda
  - Recepción de visitas y de misiones comerciales
- Seguimiento / Negociaciones
- Implantación / Servicios de "Soft Landing"
- Programas de "Aftercare"
- Proyectos internacionales de "Smart City" y de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC)
- Relaciones con Universidades Internacionales



## Indicadores / Resultados

Según el estudio *“La inversión extranjera productiva en la ciudad de Málaga”* elaborado por Analistas Económicos de Andalucía, operan casi 13.000 empresas extranjeras, que dan empleo a más de 1.300.000 personas, de las que el 15% desarrollan su actividad en Andalucía, representando en torno al 10% del total de empleos.

En Andalucía, la inversión extranjera productiva ha disminuido en el año 2014 un 17,5%, hasta situarse en 267 millones de euros. Esta cifra representa el 1,5% de la inversión total en el conjunto nacional, con lo que ha sido la sexta comunidad por volumen de inversión recibida, tras Madrid (€ 8.723 millones), Cataluña (€ 2.968), País Vasco (€ 1.048), Comunidad Valenciana (€ 808) y Asturias (€ 487).

Se estima que Málaga recibió alrededor de € 80.091.612 euros en 2014.

De las 2.942 sociedades mercantiles creadas en Málaga en 2014, se puede estimar que entre el 3-4 % o 103 son sociedades con capital extranjero.

En 2014, proporcionamos información y servicios de consultoría a 86 empresas extranjeras de las cuales 57 eran contactos nuevos. En muchos casos organizamos reuniones en Málaga para ellos. De todas las gestiones, 12 empresas (14 %) empezaron actividades comerciales en Málaga. Por ejemplo, CGI de Canadá, Kunstmaan de Bélgica, Global International Sales de Suecia, Webster Global Site Selectors de EE.UU. y Quistor de los Países Bajos.

Estas 12 empresas inicialmente contrataron a 95 personas, creando nuevos puestos de trabajo. Si el promedio del salario anual es 20.000 € (una estimación baja), sería  $95 \times 20.000$  y un impacto económico directo de € 1.900.000 euros anuales en la economía Malagueña.

Fujitsu, la multinacional japonesa, anuncio en 2014, que iba a invertir € 9 millones de euros en su centro de fabricación de Málaga que fue inaugurado en 1977 y actualmente tiene más de 400 empleados.

La página web *“Open For Business Málaga”* dirigida a la proyección internacional del tejido empresarial de Málaga, ha conseguido posicionar a la ciudad como referente y foco de atracción para diversas iniciativas empresariales. Recibió 5.950 visitas de 122 países en 2014 y ha recibido 39.631 visitas desde su inicio en septiembre de 2009.



Estuvimos activos en los grupos, foros y blogs de las redes sociales como Twitter, LinkedIn y Facebook, facilitando información a aquellos usuarios que utilizan diariamente estas plataformas. En Twitter, tenemos 1.328 seguidores en la cuenta oficial. El grupo empresarial de Open For Business Málaga de LinkedIn ha añadido 81 miembros en 2014 y tiene en total 674 miembros.

En 2014, desde el Ayuntamiento, dimos la bienvenida a 317 extranjeros que formaban parte de delegaciones comerciales, universitarias, institucionales. Podemos destacar las visitas de los Embajadores de Bélgica, Estado Unidos, India, México, Reino Unido, Sudáfrica y Turquía. Además visitaron empresarios e inversores de Alemania, Bélgica, China, Dinamarca, Estado Unidos, Finlandia, Francia, Irán, Islandia, Italia, Marruecos, México, Noruega, Países Bajos, Reino Unido, Rusia, Suecia y Ucrania.



## Calendario de Eventos

### enero

- 7 Visita del Embajador de Bélgica en España, Jan De Bock, y el Ministro belga de Asuntos Exteriores, Comercio Exterior y Asuntos Europeos, Didier Reynders.
- 8 Reunión con estadounidense Tonia Warfield, CPA, CPCM, CFM sobre su estudio del tejido empresarial en España.
- 9 Reunión con Alejandro Castillejo Muñoz, malagueño estudiando en la Universidad de California en Berkeley, California, EE.UU. (Silicon Valley)
- 10 Reunión con Maurice Beckand Verwee, emprendedor de los Países Bajos.
- 16 Llamada con Frederick Gyebi-Ababio, Director del congreso europeo "LawTech Europe Congress."
- 21 Participar en la 20ª reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en la sede del Parque Tecnológico de Andalucía donde se habla de la estrategia internacional conjunta con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.
- 21 IV Reunión del Málaga Valley Emprendedores sobre la financiación en el marco de ENISA.
- 21 Reunión con productores internacionales, Elizabeth (Betty) Buckley y Joni Bounds sobre su película: "Energy to Endure."
- 23 Reunión preparatoria para el Foro de España-EE.UU. que celebrará en Málaga en 2014.
- 29 Reunión con Laureano Rodríguez, CEO de Dial1 y Alberto Bonilla, presidente del Grupo Neotel.
- 31 Presentación de nuestra propuesta, "Public Transportation for Your Health" para el Bloomberg's Mayor Challenge.



## **febrero**

- 4 Reunión con emprendedor Australiano, Danny Stefanic de la empresa Exit Reality.
- 6 Reunión con Gonzalo Pérez Chomón del proyecto/empresa Evovelo - Solar human-electric hybrids.
- 7 Reunión con un inversor sueco sobre oportunidades.
- 11 Reunión con Óscar Pereira del proyecto Garbionda.
- 12 Reunión con Ricardo Male, Secretario de Producción y Tecnología, Municipalidad de Pilar, Buenos Aires, Argentina.
- 12-13 Organizar la participación del Ayuntamiento y asistir al Foro Transfiere, el 3º Foro Europeo para la Ciencia, Tecnología e Innovación, que reunirá a 1.000 destacados científicos y empresarios en el Palacio de Ferias y Congresos de Málaga.  
17 reuniones con empresas e instituciones de investigación.



- 14 Visita de representantes de la empresa Gartner de Alemania y de Japón sobre un estudio de Smart Cities.





- 17 I Reunión de Coordinación para el XIX Foro España - Estados Unidos y visita de Monica Otero, del consejo en Madrid.
- 20 Entrevista con Daniel Leonardo Espinoza del Re Imagine Group sobre Smart City Málaga.
- 20 Reunión con Luz López de la empresa INIT de Zaragoza sobre centros internacionales de innovación y emprendimiento.
- 21 Rodaje del proyecto ZEM2All y de la Agencia Municipal de la Energía para el documental internacional "Energy to Endure."
- 24 Reunión con Rafael Fuentes, responsable territorial del ICEX.
- 25-26 Sessions de los programas europeos - Horizonte 2020.

### **marzo**

- 3 Reunión con Ignacio Gallego, Director General de CedeCOM S.L.
- 4 Reunión con Nami Haghghi, Fundador y CEO de la empresa extranjera, Your Business Buddy.
- 6 Reunión con Marta Martínez y Rafael Roldán, Responsable de Myramar Retail, sobre proyectos buscando inversión.
- 6 Reunión con emprendedor Australiano, Danny Stefanic de la empresa Exit Reality.





Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 10-11 Coordinar visita de François Stieger, inversionista ángel en empresas como Lotaris SA, Typsafe Inc. y Jilion SA. François se encuentra en juntas ejecutivas y la facultad de la École Polytechnique Fédérale de Lausanne en Suiza.
- 12 Reunión con emprendedor holandés, Arno Schots.
- 13 Reunión con Martin Phelan y Joe Cooper, Directors de UK Trade & Investment en Madrid y Sevilla.
- 18 Asistir al II Encuentro de Aceleración Internacional en Málaga.



- 19 Llamada con emprendedor estadounidense, Stacia Carr sobre visados para emprendedores.
- 21 Reunión con Ian Barber, Director de General HEPTA.es
- 25 Reunión con Stephen Boss, inversor estadounidense.

- 27-28 Organizamos la visita de 10 Líderes Hispánicos de EE.UU. Aprendieron sobre el rico patrimonio de la ciudad y sus modernas capacidades tecnológicas. Exploraron oportunidades de negocio. Una parada favorita fue el barrio de "SOHO."





## **abril**

- 1 Llamada con empresario irlandés, Paul McElroy de la empresa Records Management Warehouse.
- 1 Reunión con empresaria, Kelly Lorck de la empresa Webster Global Site Selectors.
- 2 Reunión con Bahram Emami Tabrizi, inversor Iraní.
- 3 Participar en la 21ª reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en la sede del Parque Tecnológico de Andalucía donde se habla de la estrategia internacional conjunta con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.
- 3 Visita de Glenn Robinson, Subdirector del Grupo Global de Comercialización (GCG) de la Universidad de Texas (EE.UU.)

- 3 Organización del V Reunión de Malaga Valley Emprendedores con 4 mentores internacionales.



- 4 Reunión con la empresa Belga, Elisa.
- 7 Reuniones en Austin, TX con representantes del Grupo Global de Comercialización (GCG) del Instituto de Innovación, Creatividad y Capital (IC<sup>2</sup>) de la Universidad de Texas (EE.UU.) sobre colaboraciones internacionales.
- 8 Reuniones en Austin, TX con Kevin Johns, el Director de Desarrollo Económico del Ayto. de Austin, para conocer las iniciativas de Smart City de Austin (en concreto: eficiencia energética, Smart Grids, micro generación, movilidad, eGobierno, Open Data) y explorar posibles puntos de colaboración entre Austin y Málaga.

Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 10 Reunión en Boston, MA con Dr. Ramón Sanchez, Subdirector del Programa de Sostenibilidad y Gestión Ambiental de la Escuela de Extensión de la Universidad de Harvard sobre el Centro de Internacionalización, Sostenibilidad e Innovación en Málaga.



- 23 Reunión con Alejandro Castejello de la empresa ClapTime sobre su internacionalización a Silicon Valley.
- 28 Presentación del 3ª versión del mapa Malaga Valley con los logotipos de las empresas tecnológicas más representativas del ecosistema. Esta edición cuenta con 116 logotipos de empresas e institutos tecnológicos, se han caído 5 empresas y hemos añadido 44 más que en la edición.



- 29 Apoyar el 5º Cumbre Internacional de "Smart Grids" que tuvo lugar el 29 al 30 de abril de 2014 en el hotel NH de Málaga.
- 29 Asistir a la XVI Reunión de Presidentes del Club Málaga Valley: "Defensa, Seguridad y Tecnología."



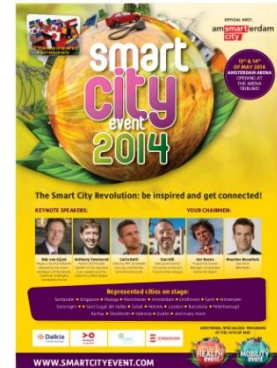
## mayo

- 5 Participar en la visita oficial del Takumi Nemoto, el Ministro de Reconstrucción de Japón y su delegación.
- 5 Recibir, junto con el Concejal Julio Andrade, a un grupo (25 personas) de ejecutivos, profesores y los responsables de todas las partes de Europa que viene a Málaga para participar en la Semana Internacional de Formación Erasmus organizado por la Universidad de Málaga.
- 7 Participar en la misión inversa de Smart Cities Latinoamérica con representantes de Antofagasta (Chile), Peñalolén (Chile), Pereira (Colombia), Cuenca (Ecuador), Guayaquil (Ecuador), Quito (Ecuador), Guadalajara (México), Ciudad de México (México), Santiago de Querétaro (México) e instituciones financieras multilaterales.



- 8 Reunión con emprendedor sueco, Fidan Gutaj.
- 13 Presentación de Malaga Smart City en el foro internacional, "SmartCity Event 2014" en Ámsterdam, Los Países Bajos.





- 15 Reunión con empresario Coral Baldominos de Irlanda.
- 15 Reunión preparatoria con el Alcalde sobre su viaje a Singapur.
- 16 Reunión con José Benítez Parejo, CEO de Coresoft.
- 19 Participar en la inauguración de una rotonda cerca del estadio de La Rosaleda con el nombre del jeque qatarí Sheikh Abdullah Al Thani, propietario y presidente del Málaga Club de Fútbol en agradecimiento de sus inversiones en la ciudad.



- 21 Reunión con Liu Yuebiao y Antonio Jiménez sobre el hermanamiento entre Shijiazhuang, China y Málaga.
- 22 Participar en la 22ª reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en la sede del Parque Tecnológico de Andalucía, donde se habla de la estrategia internacional conjunta con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.



Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 22 Participar en la Jornada de Transferencia de Conocimiento sobre Internacionalización en BIC Euronova.
- 27 Organizar la visita de la Unión Iberoamericana de Municipalidades (UIM) con 11 diputadas federales del estado de México.
- 27 Reunión con Dr. Nancy Compean-García, profesora de la Universidad de Texas A&M en San Antonio y sus 8 estudiantes que pasaron en Málaga una semana.
- 29 Participar en un desayuno sobre negocios internacionales organizado por la Cámara de Comercio Británica en España y Cremades & Calvo-Sotelo Abogados.
- 30 Llamada con empresario británico, Alan Jones de la empresa Videlica.

**junio**

- 2 Reunión con Mr. R.Tavasoli, empresario iraní de la empresa SamGroup (Sam Decorative).
- 5 Reunión con empresario Eduardo Muñoz de la empresa LandRover / Jaguar en Reino Unido.
- 9 Reunión con Enrique Gordillo García de la empresa japonesa, FUJITSU.
- 10 Vídeo conferencia con representantes de Jiangsu, China, Nanjing, China, Changzhou, China, Wuxi, China, Suzhou China, Nantong China y Zhangjiagang China.
- 11 Llamada con José Mateos y Maria Escarti de la Cámara de Comercio España-California.
- 12 Reunión con una empresa belga.
- 13 Participar en el Encuentro Empresarial Hispano Marroquí con representantes de las Cámaras de Comercio de Nador, Tetuán y Tánger, así como de la Asociación de Mujeres Empresarias de Marruecos (AFEM).
- 16 Hablar con Biraja Prasad de la embajada de India sobre empresas que tienen interés en Málaga.



- 17 Reunión con Rocío Viñas Tormo, Directora Adjunta División Infraestructuras, Medio Ambiente, Energía y TIC'S del ICEX España Exportación e Inversiones.
- 23 Presentación de Málaga a una delegación de China. Ocho directores de la asociación para la ciencia y tecnología de las provincias de Hainen, Guangdong y Jiangsu, China



- 27 Reunión con Richard Smith, estudiante de "International Tourism Management and Consultancy + BBA" en Holanda.

## **julio**

- 1 Reunión con Claudia van Egeraat de la empresa Quistor Enterprises B.V. de los Países Bajos.
- 2 Participar en la 23ª reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en la sede del Parque Tecnológico de Andalucía donde se habla de la estrategia internacional conjunta con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.
- 7 Reunión con Natascha Kaviratna de Malaca Instituto sobre su internacionalización en EE.UU.
- 9 Visita de Sr. Nin, Presidente de la Fundación España-EE.UU. en preparación para el Foro España-EE.UU.
- 9 Llamada con Jane Wright de Invest Bristol and Bath, Reino Unido sobre áreas de colaboración.



Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 10 Firmar Protocolo de Intenciones con la ciudad de Austin, TX EE.UU. a través de videoconferencia. El Convenio señala proyectos y acciones que facilitarán la internacionalización de los PYMES malagueñas, que apoyaran la instalación de las empresas estadounidenses en Málaga y que mejorará la competitividad del tejido empresarial de la ciudad de Málaga y de Málaga Valley



- 14 Llamada con Alistair Cox, Strategic City Transport Bristol City Council, Reino Unido sobre áreas de colaboración.
- 15 Llamada con Marius Jennings, Bristol Futures, Reino Unido sobre áreas de colaboración.
- 15 Reunión con Miguel Ángel Morel, Vicepresidente de Airbus Military.
- 18 Asistir el Ciclo de Encuentros Andalucía Económica 'Foro de Internacionalización', con la Excm. Sra. D<sup>a</sup> Roberta Lajous, Embajadora de México en España.
- 24 Reunión con emprendedor de Finlandia.
- 25 Reunión con Ricardo González Gallego de la empresa belga, Kunstmaan.
- 28 Reunión con los directores del Festival de Málaga (cine) y el Centro de Arte Contemporáneo de Málaga sobre nuestra participación en el congreso internacional SXSW en Austin, TX, EE.UU.



## agosto

- 1 Reunión con Antonio Verdugo de la empresa ICCS sobre su internacionalización.
- 4 Administrar una prueba de inglés para Daniel Caro de la empresa Urban M y Alberto Moreno de la empresa TYPHONE en preparación para su viaje a Austin en octubre, donde van a participar en un programa internacional: "Converting Technology to Wealth."
- 12 Actualización de la página Web ([www.OpenForBusiness.Malaga.eu](http://www.OpenForBusiness.Malaga.eu)) con información y datos económicos acerca de la ciudad.
- 27 Llamada con empresaria, Milan Maksimovic.

## septiembre

- 3 Reunión con John Regan, Administrador de la Ciudad y una delegación de la ciudad de St. Augustine, FL, EE.UU. sobre el Foro de España-EE.UU.
- 4 Organización de la visita de la delegación (22 personas) del Foro España-EE.UU. con el Embajador de España en EE.UU.



- 5 Cena oficial del XIX Foro España-EE.UU. con la presencia de su Majestad el Rey Felipe IV.



6 Reunión del XIX Foro España-EE.UU.



12 Recibir una delegación Turca para compartir know-how y experiencias en materia de contaminación acústica y control de ruido.



16 Participar en la 8ª edición de "Shared Services Exchange" y presentar los beneficios de Málaga y Malaga Valley a un grupo de ejecutivos preseleccionados que están actualmente buscando nuevas ubicaciones para su empresa.

18 Participar en la 24ª reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en la sede del Parque Tecnológico de Andalucía, donde se habla de la estrategia internacional conjunta con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.

22 Coordinar la visita de Justo Ruíz Ferrer, CTO de la empresa inglesa, ITRS Group Ltd. Quieren abrir una oficina en España.

24 Presentación del Programa Ejecutivo sobre Ecosistemas Económicos Sostenibles (SBE) en el Centro de Sostenibilidad



en Málaga, diseñado por el Harvard T.H. Escuela de Chan de Salud Pública, EOI y PricewaterhouseCoopers.



- 24 Presentación de Málaga a 20 participantes del proyecto europeo denominado e-balance del 7º programa.

**octubre**

- 1 Organización de la visita de 5 ejecutivos de la empresa italiana 3rd Place. Quieren abrir una oficina en España.



- 2-3 Organización de la participación del Ayuntamiento de Málaga en el foro Green Cities & Sostenibilidad – Inteligencia Aplicada a la Sostenibilidad Urbana y el Foro TIKAL -- 1er Foro de la Tecnología, Innovación y Conocimiento de América Latina.



- 2 Reunión con representantes de Rio Mayor, Portugal.



Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 3 Gestión del alquiler del Castillo de Gibralfaro para la velada-concierto benéfica internacional organizado por la organización no gubernamental (ONG) Pozos Sin Fronteras (PSF) y los empleados de Oracle en Málaga.



- 6 Llamada con ejecutivos de la empresa inglesa, ITRS Group Ltd. Quieren abrir una oficina en España.
- 8 Asistir a Spain Start-up evento en Madrid para presentar a Málaga y Malaga Valley a emprendedores.



- 9 Reunión con empresario canadiense Ashwin Kutty. Quiere abrir una oficina en España.
- 14 Organización de la visita de ejecutivos de la empresa inglesa, ITRS Group Ltd. Quieren abrir una oficina en España.
- 15 Hablar con Rocío, Presidenta de la Cámara de California-España.
- 17 Reunión con Vicente Morató de Martínez, cónsul honorario de Turquía en Málaga.
- 17 Llamada con Donna Cutro y Sarah Wilber de The John F. Kennedy Center for the Performing Arts en Washington D.C., EE.UU. sobre nuestra posible promoción allí.
- 23 Reunión con 2 ejecutivos de la empresa ucraniana Jelastic. Quieren abrir una oficina en España.



Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 28 Reunión con Achim Adlfinger de la empresa alemana Jetbuster & Messerschmitt. Quieren abrir una fábrica en Málaga.
- 28 Reunión con Neil Russell de la empresa inglesa PJ Care. Quieren abrir un centro para personas con problemas neurológicos.
- 29 Visita de la empresa francesa Medicea. Quieren abrir oficinas en Málaga.
- 30 Organización de la visita de Achim Adlfinger de la empresa alemana Jetbuster & Messerschmitt.

**noviembre**

- 3 Reunión con Luigi Pacino, inversor de EE.UU.
- 5-6 Organización de la visita de 29 estudiantes de la escuela profesional TECOMAH en París.



- 6 Participar en I Jornada de Inversión y Cooperación Empresarial Andalucía-Visegrad Group.





Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 10-11 Asistir al "Gartner Symposium / ITxpo 2014" con más de 4,800 CIO y ejecutivos y representar a la ciudad de Málaga en un foro internacional sobre tecnología e innovación.



- 12 Hablar con Pascual BERRONE, IESE Business School sobre un caso de Málaga.
- 13 Participar en la 25ª reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en la sede del Parque Tecnológico de Andalucía donde se habla de la estrategia internacional conjunta con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.
- 14 Reunión con Maximino Suarez, representante de una empresa Islándica. Tienen fábrica en Málaga y quiere ampliarla.
- 14 Asistir a la VIII Jornada de Seguridad Defensa y Cooperación.





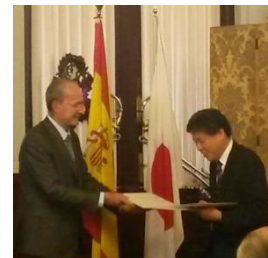
Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 18 Asistir al XVII Reunión de Presidentes del Club de Málaga Valley para tratar sobre "La Marca España y el Club Málaga Valley en la internacionalización de la empresa española."



- 19 Reunión con Achim Adlfinger de la empresa alemana Jetbuster & Messerschmitt.

- 20 Organizar la visita de una delegación de 29 empresarios de Kioto, Japón.



- 21 Participar en internacional eventos: "Malaga Valley Network Meeting" y "Investor Day."



- 25 Organización de la visita de una delegación del Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología de la Región de Swietokrzyskie (Polonia), en el marco de proyecto "Clúster Energético de Swietokrzyskie – Podkarpackie."





Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 26 Visita del Parque Tecnológico de Menai (Inglaterra).
- 27 Reunión con Alex de la empresa ucraniana Jelastic.
- 28 Reunión con Hidaka, Value Management Institute, Inc. de Japón. Están haciendo un estudio de Málaga.

**diciembre**

- 1 Presentación de la segunda fase de Bolt, la Aceleradora internacional de Empresas.



- 2 Llamada con el CTO de la ciudad Haifa, Israel sobre nuestra experiencia como Smart City.
- 3 Visita de Kielce, Polonia.
- 4 Organización de la visita oficial de la Alcaldesa de Linköping, Suecia y su delegación.



- 4 Llamada con Mónica Blichfeldt Jacobsen de "Innovation Norway" sobre la próxima visita a Málaga.
- 4 Reunión con la empresa noruega HipDriver y la empresa Farplas. Quieren abrir oficinas en Málaga.

Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 4 Visita de inversores chinos. Director General de AirChina, Director General de HUAWEI y Vicepresidente del banco chino ICBC.



- 9 Organización de la visita del CEO Kenneth Steen de la empresa danesa TopCall. Quiere abrir una oficina.
- 9 Reunión con Venancio Gallego, el COO de la empresa Foreign Exchange Solutions S.L., la subsidiaria en Málaga de la empresa inglesa Ebury.
- 10 Participar en el taller sobre el proyecto de los vehículos eléctricos ZEM2All con NEDO y el Ayuntamiento de Málaga.



- 11 Reunión con el empresario mexicano José Miguel Torres de la empresa Testing IT Europa. Quieren abrir una oficina en Málaga.
- 11 Llamada con Ruud van der Splinter, fundador y CEO de la empresa holandesa MoveYourMarket.
- 11 Hablar con Ami Levin, Ministro Consejero de Economía e Innovación, Embajada de Israel sobre posible puntos de colaboración.



Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 12 Reunion de despedida para Fikile Magubanela Embajadora de SurAfrica en España.



- 19 Presentación de Málaga, Málaga Valley y Málaga Smart City a 14 estudiantes de varias universidades de los EE.UU.
- 23 Llamada con Patrick Meyer, emprendedor de Bélgica sobre sus ideas para abrir una empresa en Málaga.